**附件2**

**玉壶冰信息化管理系统特色介绍**

**一、由会计师事务所完全自主研发的管理系统**

2010年随着事务所业务发展的不断壮大，事务所对管理方面的需求愈发精细和智能化，各层级管理人员在业务上的交叉愈发繁琐和紧密，这体现在事务所各项数据的提取越来越困难且难保准确和透明，同时，不同部门的管理工作越发重复，且因职责权限的限制单一部门难以做出完整的企划方案或总结报告，因此，精细化的管理思想如何继续得以统一有序的畅快执行，是当时摆在我们面前的一座大山，要逾越这座大山，必须在管理上做变革，必须摒弃传统过时的管理体系。

本着解决自身管理问题的需要，通过调研、总结其他行业企业或国外同行在管理方面的优势，我们逐步认识到，实现信息化管理是促进企业发展的必经之路，是能适应时代发展、与时俱进的管理之道。

随着认识的不断深入，在信息化建设的探索过程中，我们曾经思考过实现信息化的三种途径并对其优缺点进行了深入的分析：

**A：通过自行开发实现信息化**

优点：和行业及公司内部需求结合紧密，按需开发。

缺点：开发周期长，风险大，投资大，且需同时拥有忠诚能干的IT人才和管理人才。

**B：通过向软件公司购买管理软件实现信息化**

优点：即买即用，风险相对小，见效快。

缺点：完全由软件公司开发，不了解行业特点、不能满足于个性化需求，功能不实用。

**C：通过学习同行信息化经验或购买同行较完善的管理系统实现信息化**

优点：因为事务所管理逐渐趋于一致，因此此方法实用性较高，通过系统化的管理复制，具有见效快的优点，同时，应用同行成熟的系统体系，可以说是实现信息化的一种捷径。

缺点：在较早的2010年，事务所行业信息化还处于萌芽阶段，根据无本行业成熟系统可购买或经验借鉴。

通过对上述实现信息化之路的研讨和优劣分析，为了在管理上实现质的飞跃，经过公司管委会讨论决定，通过开发具有自主知识产品的管理系统，逐步实现公司的信息化管理。

自2010年始，经过近1年的研发，在2011年底，随着中注协《中国注册会计师行业信息化建设总体方案》（会协[2011]115号）通知的出台，我们通过对比自身信息化建设和协会的规划要求，发现在业务管理方面，我们已基本实现方案中对事务所信息化建设的规划目标。由此也可以看出，协会信息化建设总体方案的制定与事务所的现实需求有着高度的吻合，是助力事务所信息发展的启明灯，在后续系统的成熟、完善及功能整合方面，让我们获益匪浅。

 在信息化建设的道路上，我们有过迷茫，但在收获一个个管理奇效的惊喜后，我们愈发自信，管理无止境，信息建设更是一门更高的精神追求，我们也许不是最强、最大的信息化系统建设者，但绝对是事务所行业第一个为实现管理突破，进行主动探讨、不为风险、自主创新的典型代表，玉壶冰信息化管理系统，也绝对是由事务所完全自主研发的管理系统。

**二、有着完整管理体系的业务管理系统**

玉壶冰信息化管理系统涵盖了项目管理、人力资源管理（绩效管理）、客户管理（含招投标管理）、学习力（含培训）管理、文化管理、独立性管理、行政办公管理、会议管理等各方面较为完善的管理模块，同时各模块以绩效考核为轴线进行有机结合，自成体系。在流程设计方面，强调闭环管理，在模板衔接方面，注重智能和自动化。在研发目标上，着力于大数据的挖掘与分析，力争用数据说话，为科学管理与决策提供有效参考。所以说，玉壶冰从构架之初就有着完整管理体系的体魄，经过4年的不断丰富、调试与完善，它在管理方面的功能发挥更加成熟和有效。

**三、事务所管理的“百变星君”**

在和同行交流沟通的过程中，玉壶冰通过不断研发完善，逐步成为一个即能够进行高度定制，实现个性化管理的信息化管理系统；又能够按照较高的管理标杆进行有效管理复制的信息化管理系统化。

以项目管理为例，不仅能够选择项目提成制及工时分配制的管理模式，同一项目还能在不同的管理模板中自主切换，最大程度适应不同事务所间差异化的管理需求，是事务所进行信息化管理的“百变星君”。

**四、有着众多受众的行业新星**

自2012至2014年，总经理姚志军先后多次应约到北京国家会计学院、上海国家会计学院、河北省注协、山东省注协等会议场合进行信息化建设方面的授课与交流，玉壶冰也逐渐成为有着众多受众的行业新星，通过交流及系统演示，玉壶冰的管理效果更是受到同行单位的高度赞赏。

截止2014年初，随着玉壶冰管理系统的声名鹊起，先后有河北、山东、上海等地十几家事务所专程前来我所进行交流和管理系统方面的业务合作，玉壶冰逐步从适用我们自身管理需求的幕后走向满足行业中小型事务所管理需求的大舞台。

**五、新业务拓展的先驱产品**

随着玉壶冰系统的成功，我们逐步积累了在管理系统研发方面的大量经验，同时制定了一系列的规范规则，巨大的投入换来的不仅是理想化的信息化产品，更重要的是它所赋予我们的对信息化建议道路的把握、模式的定制、流程的优化等方面的稳定能力。

基于上述的成功经验，我们先后为河北省注协开发完成了物业管理系统、业务报告报备系统等一系列信息化系统建设成果，同时，具有更高行业意义的“审计实验室”项目也在规划商讨中。

昨天我们以玉壶冰为目标，不断探索和积累信息化建设的方法、途径，今日我们以玉壶冰为跳板，正在向更高的目标跃进。

**六、成就与荣誉**

2012年7月23日，财政部创先争优领导小组、注册会计师行业指导办公室，以《精心构建信息化平台，助力业务与党建工作双跨越》为主题，以简报的形式，介绍了我所积极探索信息化建设的情况。对我所的信息化情况给予了充分肯定及表扬，并建议在中小事务所大力推广。

2015年4月16日，中注协在总结和公布上一年度“一特三高”项目发展和奖励名单时，我所玉壶冰信息管理系统顺利入选并最终获得该项奖励。

**七、新的征程**

2015年，我们抽取精兵强将，组建了“河北玉壶冰信息技术有限公司”，同时，全新的玉壶冰系统也将逐步推向市场，在此，我们诚邀各位同仁共同参与，竭力打造一个更加便捷、更加安全、更加有效的现代化办公系统。